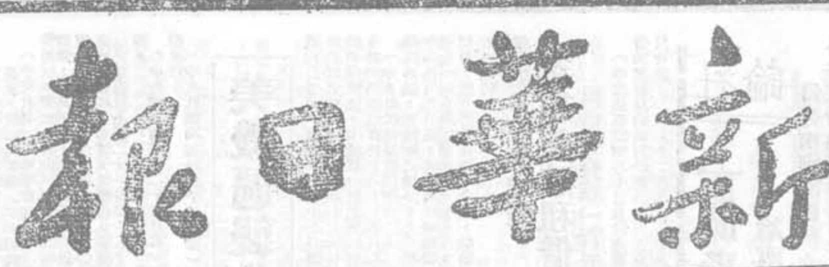


新華日報

中華民國二十七年一月十一日創刊 第二〇一一號 今日出版一大張 發行人潘梓年

訂報價目：零售每份一元 每月二十元 ……（小字欄，多處模糊）

滇西六庫對岸敵增援北犯

瀘水近郊戰況激烈

浙西孝豐敵軍進犯天目山

一週戰況

（中央社訊）軍委會發言人曾組長慶集二十二日在招待中外記者席上發表一週戰況說：太湖西南地區和滇邊怒江西岸方面我敵仍在膠着戰鬥中，茲分述如下：㊀迄今三週來，在太湖西南地區形成拉鋸戰的要點爭奪戰之敵，以蘇皖寧聯合一再增援反撲，在我猛烈迎擊下，其勢銳漸煞。對於廣德敵之三犯柏墊，和宜城敵的兩攻水東鎮，以及孝豐敵的六次分路進擾，都在我預期形成有利的包圍，遭受到嚴重的打擊，仍然在柏墊、鳳樹街以北和宜城以南的水東鎮與孝豐城郊各附近地區繼續戰中。滇邊與我激戰經兩旬以來，計由龍陵、臘勐、猛角及騰衝等地分竄企圖擴大佔領怒江西岸之敵，經我迭次打擊，屢予以重創。現今沿怒江西岸北竄敵與我激戰於蠻云街北約六公里的小橫溝附近。沿瀘川江東岸北犯敵，與我激戰於瓦店街北約十六公里的界頭附近，與被我猛烈阻止於六庫（瀘水南）對岸之敵，其勢未退，復沿怒江西岸上下流分竄瀘水以南及栗柴壩對岸，均被我迎擊。其餘偷馬鹿闊東街附近，現我敵仍在激戰中，情況無變化。此外滇緬方面，本月中旬騰衝商倫敵艇數艘，載敵兵向龍江登陸，被我擊潰，傷亡甚衆，殘敵登岸逃[illegible]。又湖滇外側的猛于桃山，我敵現仍對峙中。

（中央社訊）據軍委會發表廿二日戰訊：㊀瀘邊栗柴壩對岸和猛公房等地各附近，我與敵戰鬥仍然激烈，情況無變化，其由六庫對岸附近北犯之敵一股，被我阻止在瀘水以南地區後，敵雖一再猛撲，都被我奮勇迎擊，將其阻止，敵因爲不能得逞，續行增援，其後續部隊一部在敵機多架掩護下，向北進撲，我軍竭力堵擊，刻正激戰於瀘水近郊地區。㊁浙西孝豐城郊，我與敵在繼續鏖戰中。皖南廣德方面，我軍向敵攻擊後，有進展。宣城方面情況無變化。㊂浙西我軍某部向關[illegible]城郊的鮑嶺、溪西市等處之敵進擊，斬獲甚衆。

（中央社上饒二十一日電）二十日孝豐敵又分由黃星莊、鸚坑村以北和張塢等三處向南進犯，正在和我對戰。

（中央社皖南某地二十二日電）孝豐方面之敵，現向天目山以北地區分頭進犯，我軍奮勇阻擊，戰事正劇烈進行。

（中央社皖南某地二十二日電）廣德以南綫敵已潰竄廣德城，我正向城郊推進。

美機逼襲北緬

（中央社美新聞處訊）印度史迪威總部二十一日電：據總部發表第一九九號公報說：第十航空隊的飛機，在過去數日襲擊緬甸北部，毀敵軍供應中心和基地，破壞敵交通線和緬甸北部的空軍基地。密撒爾式機十月十八日襲擊密芝那飛機場，結果很好，炸彈都落在目標區，跑道約三分之一被毀。十月十七日襲擊那巴鐵路聯絡站，投彈四十多噸，車軌和車廂中彈，毀壞很大，附近貯庫房屋也被毀壞。十六和十七兩日猶襲從事轟炸和掃射活動，什特格因（瓦城東北一二五哩）的貯庫房屋三所中彈焚燬，卡遜恩（密芝那以東四十五哩）的日方設備中彈。森勃拉本（密芝那以北八十五哩）的日軍司令部和無線電台於十六十七兩日被襲。這幾次出襲，美機三架沒有返回原防。

（中央社史迪威駐印總部二十二日電）總部第二〇〇號公報稱：美機於十月十八十九兩日轟炸與襲擊緬境的敵降落場，密撒爾式機於十九日襲擊加林（臘沙西南四十五哩）的機場，炸彈均中落目標區，跑道和停機區中彈後損失很重，其他機隊襲擊[illegible]（加林以北）的車軌和車廂。八莫方面船隻被轟炸，某瓦型[illegible]近傍落彈數枚。同日轟炸黑河（瓦城東南九十五哩）機場，該處飛機受到損壞，美機離目標區時，遭日方零式機七架攔擊，雙方空戰達四十分鐘，敵戰鬥機一架確被擊毀，一架殆遭擊毀，另數架受損，這幾次出擊，美機一架未返原防。

美對外經濟處長

克羅萊談租借情形

租借物資達一百五十多億美元

（中央社華盛頓二十二日路透電）新近奉命執行租借法案事務的美對外經濟處長克羅萊告國會小組委員會說：一百五十二萬三千五百萬元價值的租借物資中，百分之五十一是製成軍火，全部租借物資的百分之二十一以上是工業產品，包括鐵、鋼、化學物品，機器工具和其他設備，此類工業產品都運往海外，供盟邦製造飛機大砲。這些物資，僅只是我盟邦戰時工業所用工業產品的一小部份。佔全部租借援助物資的百分之十四的食糧和其他農業產品，已運往蘇聯，所餘的百分之十四的租借援助，則是航輪、修船和其他服務事項。租借程序經充分商討，並得我最高當局、海軍、航運和其他專家的指導後，才准執行，製成軍火、航運和其他供應與便利，則按據聯合參謀總長部的戰略計劃來分配。

盟國救濟總署任務

建立糧食和供應品的倉庫　救濟一切被解放了的人民　協助恢復戰禍區域的生產

（中央社華盛頓美新聞處訊）紐約二十日電：國務院特別幫辦兼國外救濟復興局副局長賓遜，今日稱述擬議中的聯合國救濟善後總署的任務如下：㊀建立糧食和其他救濟復興供應品的倉庫以供應用。㊁保證以此類供應品，在一切被解放的人民中，作公正有效的分配。㊂在受戰禍的區域內，協助當地人民的自助工作，迅速恢復生產，使消費在救濟方面的需求，能及早結束。如欲在若干缺乏供應品和外匯的國家中防止飢荒，則世界市場的漫無限制的競爭，必須加以防止，以待生產消費和貿易情形的更趨於正常化。故聯合國救濟善後總署的若干重要任務，業已明瞭，被解放區域的可能需要，應在事前按國別分別計劃，且須經常改正其數字。同時，必須研究各種供應品的使用和貯在的資源，並和每一會員國經常保持接觸，協助各解放區的人民，恢復其重要用品的生產，這就是所謂善後工作，也就是救濟人員所受[illegible]並縮短救濟時期的積極方法。將有限的供應品，作最經濟的利用，結束緊急分配制，並使耗於救濟用的金額合理化。

菲總統奎松

任期將滿

—在美菲人士謀他連任—

（中央社華盛頓廿一日合衆電）菲總統奎松的第二任總統任期，將在十一月十五日滿期，在美的菲官方人士，已發動擁護奎松連任運動，其主要理由是：㊀任期內未能完成其法定任務；㊁自菲島淪陷，在珍珠港襲擊八日之後，菲律賓會議就賦給奎松在任期內有無限制的權力；㊂自菲島民衆看來，奎松是對日抗戰和菲律賓獨立理想的象徵。

反對法西斯　在美僑生日人

◁參加美軍在意大利作戰▷

（中央社[illegible]二十一日合衆電）在意大利作戰的第五軍中，有純粹日本的美籍步兵一營，且爲第五軍中[illegible]有美參加意境戰鬥的一營，[illegible]人認爲凡屬日人，都屬不良份子，美陸長史汀生特發表第五軍總部關於該營的報告，來表示贊譽。報告說：第一百步兵營的官兵，都生長在夏威夷，父母則爲日人，[illegible]士兵的[illegible]作戰的日本人，從他們的作爲證明他們對於自身的所爲，顯然懷有信心，且泰然自若[illegible]其安分樂命的習慣，如像任何善良的美國人一樣，他們愛好他們所由生存的世界，而不求我報。他們正和我們共同作戰，並担負經常的任務。第一百步兵營在意境的第一次接觸中，曾有四天是處於炮火之下。

馬來亞北部　敵仍握實權

—泰國空有接收之名—

（中央社訊）據十八日敵方廣播：敵移交泰國的馬來亞北部四州（吉打州、吉蘭丹州、丁加奴州、玻璃市）[illegible]設立聯絡所，各州實權仍歸敵控制，各州鐵道除在吉蘭丹州的一部分外，玻璃市、吉打州仍由日方繼續管理，國境公路的自由通行，原則上也被禁止，泰國接收徒具空名而已。

救濟印災

南非願供給食糧

（中央社新德里廿二日路透電）南非總理史末資代表南非政府，表示願意把大量食糧輸印，印政府已欣然表示接受，並訓令駐南非專員進行運糧工作。又印度聯合省已再以小麥二千噸外輸，其中一千五百噸係運往孟加拉省，餘運其他區域。

（中央社倫敦廿二日路透電）據最近報告：加爾各答霍亂猖獗，一週內因擢此疾而死者共一百十六人，但其蔓延之勢，業經阻止，惟災民倫仍然不斷湧入城內，則現狀能維持多久，是很難預料。其他區域的目前狀況日趨惡劣。孟加拉省第二大城達卡過去三週內，因霍亂致死者五十七人，加爾各答和孟加拉省死亡率，較去年高出三倍，國外救濟船已載大量小麥駛抵印港。

經濟拾零

㊀渝訊：政府爲救濟目前工業界的困難，特由中央銀行撥專款十萬萬元，其作爲購證原料之用。其中二萬萬元由銀行代爲購置，其餘八萬萬元由銀行自購。聞說代購種類有棉花、羊毛、綢、麥、五金、煤、桐油等一十七件；自購的有六種，內中以棉花購額爲最高，達五萬萬元。

㊁渝市近郊各小修理廠，營業不振，并且多有虧業出頂的。

㊂西康有合辦定，各當局擬建電廠，預計明年可以發電，電力可至××四馬力，除供康定全部電燈用電外，還可供其他工業需用。

又訊：川康銅業管理處所屬礦區的銅產量，僅達預定計劃百分之十二。

㊃據調查，戰時昆明附近各式工廠已從八十餘單位，增加到三百五十多單位，內中汽車修理廠最發達。不過近來氣勢也大減了。

㊄雲南錫業公司本年上季產量曾增到三十四萬餘噸，超過該公司預定產量百分之二十以上。

㊅廣東酒精工業銷路停滯，市價較議價爲低。據說，酒精市況不振的原因，是由於汽車運輸業從本年六月起，就已入於冷落狀態，酒精的用途大減。

㊆中國農民銀行和貴州企業公司合組的中國農業機械公司，內分設動力廠，農具廠，機械廠等，資本暫定五千萬元，由農行和機械廠分担（農行三千萬元，機械廠兩千萬元）。

㊇據有關方面稱，本年度地價稅與土地增值稅，預計額爲十二萬萬元，但截至九月份止，已征稅額離預定計劃尚相差甚遠。

又訊：四川本年十一月份起，全川八十縣城鎮，將奉辦土地稅，比額爲二萬一千萬，規定兩月辦竣。

㊈成都訊，本年度川省災情較重的有三十多縣，請省府勸募，并核其征額。

又訊：四川省府鑒於年來還有少數無知糧民，希冀免除實物，折繳現金，希望其中收到利益。而收儲人員也不惜抬斗浮收，以飽私囊，甚或特將收實物，勾串糧民，移存他處，遺將把已收的谷，不即入倉，[illegible]爲，勿得干犯法紀，俾重賦收。

㊉西康當局爲發展畜牧事業，特擬具三年計劃，先從飼養綿羊辦起。現據完貸款總額爲二百萬元，每戶貸五百元，分三年還清。預計第一年可增產羊毛一萬餘斤，第二年可增產羊毛千噸；[illegible]四萬餘斤；繁殖綿羊萬餘頭，三四年後，其利當更[illegible]。

⑪滇西、貴陽、昆明、成都等地貨價，均大爲低落，而且市場依然冷淡。不過日用必需的柴、油、肉等，各地尚日趨穩定，不稍動搖。

⑫渝市近因屆臨[illegible]，往貨款較多，金融頗現緊張狀態。

吉爾貝特羣島　二度遭受美機襲擊

芬港以北敵軍反攻稍有進展

（中央社珍珠港廿一日合衆電）美海軍解放式轟炸機小隊，於十九日襲擊吉爾貝特羣島（夏威夷西南二千四百哩）中的塔拉瓦島，美機沒有損失，敵方損失不詳。塔拉瓦島係日方在吉爾貝特羣島中最堅強的基地，九月十九日美海軍機隊自航空母艦起飛，猛烈轟炸該島。九月十八日自陸上起飛的海軍解放式機隊，曾予輕微的襲擊，故此次係數週來的第三次被炸，島上有重要的機場、營房、和其他重要設備。

（舊金山二十二日電）盟國偵察機發現，日本在南太平洋建立大規模空軍根據地。這顯然是爲着防備麥克阿瑟和蒙巴頓的進攻。

（中央社倫敦二十二日路透電）盟軍現正苦戰，阻擋芬斯共哈芬以北的日軍反攻，敵方在攻勢中略有進展，並沿宋河構成堅固的陣綫。

（中央社西南太平洋盟軍總部二十二日合衆電）日軍一再猛攻芬斯共哈芬以北宋河的南岸，並已佔領卡蒂卡村（機場以北三哩），其他日軍繼續從陸面傾向東進擊，盟發言人說，這並非宋河方面的助攻，敵軍乘黑夜偷渡斯共哈芬，而係欲到達海濱，俾建立通至後方基地的交通線。日軍係乘黑夜偷渡，未用砲隊助戰，澳軍[illegible]退所有正面攻擊的敵軍。二十日黎明前，日機三十架與轟澳軍據六小時之久，澳方略有損失死傷。又十八日盟方戰鬥機群擊落敵機四架和戰鬥機一架。盟方戰鬥機在[illegible]卡里克島（威瓦克以北），擊毀敵的水上機六架。中型轟炸機襲擊[illegible]的日方交通線（[illegible]以南十二哩），戰鬥機襲擊布蘭維爾，敵機二十架企圖攔擊，其中三架被擊落。盟方轟炸機攻擊加斯瑪塔沿恩徵克河的供應堆棧，並轟射[illegible]附近的敵船舶。盟方戰鬥機攻擊新不列顛的[illegible]角和巴爾模爾，炸壞駁船十七艘。偵察轟炸機和戰鬥轟炸機並轟射[illegible]（洪安半島北端）的軍營區，盟方戰鬥機於十九日襲擊布干維爾以北的維拉弗斯，菲奧阿和法爾科。公報未提到[illegible]機隊。維埃斯角海岸外敵方四千五百噸的貨船一艘，遭盟方中型轟炸機命中二彈，遂告沉沒。

閩海一敵艦被俘

大批南洋贓品都落我手　敵輪怕潛艇改夜間航行

（中央社南平二十二日電）閩南某地我海上挺進隊，在雙十節奇襲敵運輸艦船「多良丸」，艦上所載的[illegible]件，五金器材和其他物品，被我軍起運後，就把艦身炸沉，并俘獲敵官兵八名，已解到後方。據敵俘說：敵從南洋搶運物資的船隻，因航線太長，到處受盟國潛艇飛機威脅，十艘僅二三能安全到達目的地。自本年七月以來，敵運輸機輪在南洋沉沒的已達七百艘以上，現已徵召台灣附近漁船，強迫漁民服役，補其窮竭，然運輸力仍然日形削減。

（福建通訊）敵寇近來爲了避免盟國艦艇的襲擊，已將在本省沿海的航行海線改變。敵艦以前在遇有過到盟國潛艇突擊時，都在日天航行，航線是在福建東山東南的兄弟島外海面，距離大約有三四十浬；而近半年以來，日間航行已見減少，多半改到夜間，也不點燈，航行海線則改在兄弟島附近，有時駛進兄弟島內線，可見其害怕的情形。

巴里特李書田　到豫視察黃氾

（中央社西安二十一日電）行政院水利委員會顧問美國水利專家巴里特，今晚和黃河水利委員會副委員長李書田，技正李崇德，搭夜車赴洛視察黃氾情形，約半月內返回陝西。

陳文淵將赴美

—基督教團體今日餞行—

（中央社訊）中華全國基督教協進會總幹事及中華衛理公會會督陳文淵博士，應美國教會和救濟團體邀請赴美，參加重要會議，將在日內出發，本市各基督教團體定於廿三日下午五時假公園路青年會公餞行。

滬紗布商　不願資敵

—有的把貨物自動焚燬—

（中央社屯溪二十二日電）滬訊：內四十家紗布廠商因反抗敵僞收買紗布的統制掠奪，於本月十日被迫宣告停閉，許多紗布被收，[illegible]民族爲憤慨，有的把貨物自動焚燬。

國府命令

（中央社訊）國民政府十月廿二日令：㊀派徐尉南爲國民政府參政會秘書，此令。㊁派索文軒爲綏遠省境內蒙古各盟旗地方自治政務委員會委員，此令。㊂國家總動員會議參事鄒明初另有任用，鄒明初應免本職，此令。㊃派畢修勺爲國家總動員會議參事，賀淵爲國家總動員會議財力組專員，此令。

華德女士離蓉返渝

（中央社成都廿二日電）英國會議員艾倫華德女士來蓉觀光，并赴附省名勝參觀，已逾一週，以氣候影響，西北之行暫緩，已於二十二日上午八時，與外部王秘書等偕同專車離省，取道川南返渝。

工程師年會　昨分組討論

—決定增設獎學金—

（中央社桂林二十二日電）十二屆工程師年會，二十二日第二日上午各專門工程學會分組報告和討論。㊀土木工程學會由侯家源主席。㊁化學學會由[illegible]主席。㊂機械學會由[illegible]主席。㊃礦冶學會由胡博淵主席。㊄市政及衛生學會由譚炳訓主席。㊅水利學會由沈百先主席，㊆電機學會由徐恩曾主席，㊇紡織學會由朱仙舫主席。

（中央社桂林二十二日電）中國工程師學會爲獎助國人研究工程學術，改訂各種獎學金，除浙江大學、之江大學、重慶大學、貴州大學等獎學金另有規定外，並增設下列四獎學金，普遍徵求國人應徵：㊀朱母紀念獎學金五名，給予任何工程一千五百元，㊁石[illegible]獎學金一名，給予[illegible]工程一千五百元。㊂天佑紀念獎學金一名，給予任何工程有特別成就者一千元至五千元。㊃[illegible]獎學金一名，給予任何工程一千五百元。

僑胞愛國熱烈勞軍

從美澳匯回大批的捐款

（中央社訊）旅美芝加哥華僑救國後援會，在今年「七七」抗戰六週年紀念日，舉行獻金勞軍運動，僑胞捐款極爲熱烈，共集得國幣九十萬元，該款已由紐約中國銀行電匯全國慰勞總會，解存國庫，足見僑胞的勞軍熱忱。又全國慰勞總會續收澳洲[illegible]華僑「七七」紀念委員會勞軍捐款前後兩起，前者二千七百九十一鎊十二先令六便士，後者二千一百五十三鎊五先令十便士，以上英金統交中國銀行折合國幣匯給，以作勞軍之用，慰勞總會已函覆捐款團體致謝。

社論　一個光輝的模範

—論南斯拉夫人民的武裝鬥爭

自從南國淪亡後，南斯拉夫人民就在隔絕了一切外來援助的困難情況下，爲他們苦難的祖國底獨立和解放，而進行了反抗希特勒法西斯血腥統治的武裝鬥爭。

兩年半以來，他們配合了蘇聯人民在東線的英勇抗戰和英美盟國在地中海沿岸戰區的順利進攻，從內部給了希特勒法西斯以嚴重的打擊，牽制了軸心軍的力量在三十個師團以上。不僅如此，他們還光復了廣大的國土，建立了鞏固的根據地，恢復了人民的民主政權，在全世界反法西斯各民族中，在中國之外，又樹立了一個從事游擊戰爭運動的光輝的模範。

在軍事上，南國人民的武裝鬥爭，隨着國際形勢的演變，已日益成爲巴爾幹局勢發展當中一個重要的因素。南國游擊隊自經去年夏天改組爲南國人民解放軍後，他們自身的力量就更加增長了，據英美報紙一般的估計，解放軍已共有十七個師團。由於意大利退出了德意聯盟，駐在南國的意軍也大批地參加了解放軍共同作戰，解放軍的力量就更加雄厚了。解放軍由意軍掩護，目前正在自意境的里雅斯德港起到黑塞哥維納止，沿亞得里亞海岸進行激烈的戰鬥，據解放軍十月十日的公報：解放軍現已佔有波斯尼亞的桑德耶克區，門底內哥羅的大部份，黑塞哥維納的許多部份，達爾馬提亞的大部及其沿海港口和島嶼，哥羅提亞的海岸區域，哥羅提亞西部自蘇塞克向東北沿蘇塞克——奧大林鐵路各區以及自蘇格勒布以東至瓦拉茲丁和匈牙利邊境各區。這就不啻衝破了希特勒「歐洲堡壘」的一扇大門。

但是，解放軍在同敵人作鬥爭中，還不得不同賣國賊米海洛維奇的部隊週旋。同時，解放軍到今天還沒有獲得必要的充分的援助。不然的話，他們的成就一定還要大些。就是這樣，南國人民的鬥爭也引起了希特勒法西斯的最大恐慌，他們趕忙調了大批部隊到南國去，還盡力把哥羅提亞僞軍擴充到十二——十五個師團，德國駐南國軍隊司令長官也撤換了，並特別把隆美爾這位常敗將軍從意大利調到南國去指揮。南國戰區在希特勒眼中顯然也成爲很重要的了。

在政治上，南國人民的民族團結也日益加強了，南國反法西斯民族統一戰綫也更加擴大和鞏固了。南國人民反法西斯解放會議成了民族團結的核心和基石。這個會議在他們解放戰爭的嚴酷時期，做了很多值得誇耀和足資奉爲楷模的工作。它實施了許多進步的政策，推動了南國的民主運動。今年九月間在解放區裏，都普遍的實行了普選。人民的言論出版結社及宗教信仰的自由都受到了法律的保障。這樣，就給戰後南國各民族自由聯合成爲一個真正的民主國家打下了堅實的基礎。

國際形勢對南國人民解放鬥爭也日益有利了。意大利的無條件投降，不但改變了南國國內的軍事政治情勢，而且經由亞得里亞海，從盟方獲得援助的可能性也增大了。南國人民雖然在國際上是并不孤立的，然而兩年多以來却是差不多單獨地沒有一切外援地對強大的敵人作戰。但自今年七月間解放軍總部與中東盟軍總部建立連系與接觸後，情況就不同了。盟方至少已有可能給予南國解放軍以必要的充分的援助。在未來的巴爾幹的戰爭中，南國解放軍更有可能在有效的合理的戰略配合上，得到盟軍的直接的軍事援助。傳說盟軍總部已與解放軍總部商定在巴爾幹共同作戰的計劃。我們相信，南國人民解放軍在得到盟國充分的援助下，一定能夠使敵人遭遇比目前規模更大更猛的抵抗和打擊。（遵檢一段）

斯大林和艾登會談
美駐蘇新大使呈遞國書

（塔斯社莫斯科二十一日電）蘇聯人民委員會主席斯大林，二十一日接見英外相艾登。會談時，蘇聯外交人民委員長莫洛託夫和英國駐蘇大使卡爾都在座。

（中央社倫敦二十二日路透電）據莫斯科廣播：莫洛託夫昨夜接見美駐蘇新使哈立曼，美使昨日向加里寧主席呈遞國書。

（中央社莫斯科二十一日路透電）莫斯科三國會議今天繼續討論昨夜的議程，軍事顧問再度列席，會議已不失了般所期待的有著極良好的發展。英外相艾登前曾在下院表示，希望有『完全而誠懇』的討論，現莫斯科會議確極廣泛而誠懇。今天英美人士都有表示滿意的證明，三國至今特備聚談三次，但在談話結束時，對於建立對歐的共同政策，關於有若干具體成就。軍事問題為會議的首先討論議程，這是遵循蘇聯的志願。若干政治經濟問題，也將詳加檢討，這都是蘇方所認為最具重要性的。蘇聯一如他人，認清若干政治問題的急迫，並不減於軍事問題，並且和軍事行動有極密切的關係。

米利托波爾會戰猛烈
城區中部德寇肅清
蘇軍三面炮轟基輔，戰爭達到高潮；第城已在包圍之中。

（舊金山二十二日廣播）美陸長史汀生二十一日對蘇軍渡聶伯河的攻勢，發表談話說：聶伯河右岸德軍最堅強的防線，已被蘇軍突破，德軍可能從此喪失它在聶伯河的全部陣地，而被迫作全線退卻。

（塔斯社莫斯科廿二日電）蘇聯情報部廿一日戰鬥公報：二十一日，在米利托波爾北方和西南方各區域，我軍進行堅強會戰，在會戰中把敵人從若干強固據點內逐出，使自己的陣地大為改進。我軍進行猛烈巷戰的結果，已將米利托

波爾中部敵人完全肅清，

城市北部還在敵人手中。敵軍在人員和裝備方面都受了重大損失。在克里門楚格南方和東南方，我軍繼續攻勢，在若干地段向前推進五到十公里，收復基洛夫格勒州地區中心市鎮彼特羅佛，以及其他住民區五十處以上。在基輔以北，我軍繼續對敵人進行堅強會戰，以擴大聶伯河右岸上的橋頭堡。在留契查以南，我軍繼續攻勢戰，以擴大聶伯河右岸上的橋頭堡，并攻克敵人的強固據點：奎香寧、旅達羅杜、卡什涅夫卡、伊爾克拉、尼瓦、和佛斯塞得。在其他各戰區進行緊張的戰鬥，並用大砲和迫擊砲轟擊。二十日我軍在各路毀損德坦克二十二輛，打下敵機八十架。

（中央社莫斯科二十二日路透電）德軍正從聶伯河岸全面退卻，蘇軍的突破克里門楚格防線，使第聶伯彼得羅夫斯克有成為第二斯大林格勒的可能。德軍在退卻時，損失極重。蘇軍對克里門楚格的攻勢，正迅速進展，現在聶伯河西岸六十里外，已形成一突出陣地。第聶伯彼得羅夫斯克城已被全部包圍，聶伯河河曲以內德軍陣地，因米里托波爾蘇軍勝利而益形艱難。

（莫斯科二十二日廣播）米利托波爾前線現在祇剩城北一部，還在德軍手中，其餘各區敵人都已全部肅清。德軍在城中心區的爭奪戰中，曾幾次調集主力軍加入作戰，結果二天之內被消滅官兵千多人，各街道留下坦克和大砲很多。

（中央社莫斯科二十二日路透電）基輔的戰爭，又達到高潮，蘇軍現向該城東南北三面猛攻，德軍盡力企圖佔有多數人力的優勢，把勁旅大隊和警士等都已調到前線。

（中央社莫斯科二十一日路透電）蘇官方今晚公佈：克里門楚格以南聶伯河西岸推進的蘇軍，已逼近第聶伯西南八十五哩鐵路中心克里伏伊洛格，已不到三十哩。蘇空軍正轟炸從克里伏洛格通至四周的鐵路，並毀壞這交通中心。在巧妙偽裝下的蘇平射砲隊，給德裝甲部隊以重大損失。

納粹宣傳到了末路

（一）戈培爾說：現在是戰爭低潮。（二）希特勒指揮部說：有計劃的退卻。（三）報紙和廣播說：明年一定能開始大規模攻勢，因為軍事工業的發展。

（莫斯科二十二日廣播）因為紅軍的勇猛進展，希特勒指揮部不得不說，他們是有計劃的退卻。德軍的逃亡，大規模地發生，使得德國指揮部不能不派出大批人員來押隊。戈培爾也只得解釋說：『戰爭好像浪潮，現在是低潮時候，所以進行退卻。』柏林無線電評論員現在已經不得不承認在蘇聯前線的嚴重危機了。

（塔斯社莫斯科二十一日電）這幾天來，德國報紙和廣播，大肆誇談德國『軍需工業和武器製造』的發展。這種兵器『威力』的宣傳，只是企圖提振德國民眾消沉的民氣罷了。德國廣播評論家克利克十月十九日的廣播中極力要使德國人相信『到了一九四四年，德國的武裝力量就一定能夠開始大規模的攻勢戰鬥』，因為到了那時德國的軍需工業就能夠製造必要數量的新式軍備了。納粹宣傳機關組織這種宣傳的目的，是要使德國人莫再注意蘇德戰場上的潰敗。

（舊金山二十二日廣播）納粹當局的宣傳有三個階段，第一階段是說『我們打得好』，鼓吹『領袖的功勞』；第二階段說『我們被阻止了』，用意是警告人民對勝利的信心；第三階段說『我們打敗了』，用意是刺激人民的情緒。舉例說，德軍七月份開始敗退時，他們說是放棄無用的地方，後來改口是採取防禦戰略，而本星期二，德國著名評論家某將軍在柏林廣播，他很坦白地說：我們在俄國前線的危機還在繼續著，這就是第三階段了。據瑞典方面消息，現在柏林充滿了悲觀的情緒。

李根倍克 奉命出使外國
——他主張英美和蘇聯應該有較好的諒解

（中央社華盛頓二十二日路透電）美陸長史汀生昨天告記者說：美國著名飛行員李根倍克，又負秘密使命出使外國，詳情不能發表。（按昨電所傳係電文錯誤）

（中央社華美新聞處訊）芝加哥二十日電：上次大戰中的空軍名將李根倍克，今天在財政顧問協會中發表演說：『為了未來的世界和平計，英美和蘇聯的盟邦蘇聯，應具有較好的諒解。』

編者按：李根倍克曾於今年春奉史汀生之命，視察世界各戰場，在蘇聯耽了很久，過英國時曾與邱吉爾作長談，於八月中旬回美，對紅軍的戰績，竭力讚揚，主張羅斯福和邱吉爾應該到莫斯科去和斯大林會商世界大局。他並且曾說過：『我們和蘇聯沒有國家利益的衝突，蘇聯並沒有美國所需要的東西，而美國的所有，蘇聯也無所欲。我們當為良好的盟國，世界和平的希望，就繫於這一點。』

美海長諾克斯演說 強調英美合作

（中央社華盛頓二十一日合眾電）美海長諾克斯今天向全國播講說：聯合國在勝利的大道上，但美國如非對英保持最密切的和睦關係，那麼仍有失敗的可能。擊敗德日的最大因素，是英美合作，凡煽動兩國間的惡感的，無異延長戰爭幫助敵人。美國人民必須和英人團結一致。本人訪問英國和地中海戰區後，堅相信未來還有艱苦戰鬥，但盟國的必獲最後勝利，已無疑問。英國從希特勒到平民，都反映英國對美態度的重大轉變。英方領袖自知今天國際關係中的最迫切的，是公開聲明英美合作。本人相信，英國將和美國團結一致，以至大西太平兩洋戰區都獲最後勝利為止。我們是以不等地位團結一致，準備並肩作戰，並保持我們所爭取的，就是偉大自由和自由民主。

（中央社紐約二十一日合眾電）威爾基今天說：英國政府官員，不要以任何信念以為英美友好關係的維持，繫於美國目前政府當局的能否繼續當政，實屬錯誤。他因此希望英方官員不要作直接或間接參與美國政治的企圖。

羅斯福 稍感不舒適

（中央社華盛頓二十二日路透電）羅斯福總統今天臥床不適，身體發燒處亦感疼痛。白宮已將總統例行之招待會和其他約會，臨時取銷。總統私人醫師麥克英泰爾說，總統體溫不高，總統過去數日內即感不適。

美參加戰後和平機構案 參議院外委會通過

（中央社華盛頓二十一日合眾電）美參議院外交委員會，今天以二十比二票，通過參議院贊同美國參加戰後保持和平的國際機構案。外委會主席康納利說，參院大會決定二十五日討論該案，預料也將以同樣的一致方式，予以通過。今天投反對票的，係強森和拉佛萊特兩參議員，不過兩氏都沒有出席，而是託他人代他們行使投票權。參議員雷諾斯是唯一不置可否的委員。

路易士病危

（中央社華盛頓二十一日路透電）頃據礦工聯合會聽員宣佈：該會主席路易士，現在佛吉尼亞州亞歷山大城家中患病極危。

（中央社紐約二十二日路透電）阿拉巴馬和甘塔基州煤礦工人二萬五千人，因未能和礦主訂立適當合同，今日未到礦場工作。

市參議會開會

（中央社訊）重慶市臨時參議會二屆二次大會，廿二日上下午舉行第一次大會，由賀市長出席報告，并通過各組審查委員會委員及召集人名單，第一組（民政自治保安）召集人吳晉航、駱經常，第二組（財政經濟建設）召集人余際唐、吳晉航，第三組（教育文化）召集人羅少鶴、吳人初。

抗屬子女讀書 減免學雜費用

（中央社訊）陪都輔助抗屬委員會對抗屬子女教育，決先進行調查。再由該會會同教育局製發優待就學證，並請教育局通令各校，於明年春季招生時優先收容，并儘量免收或減收學雜等費。至書籍與其他必須費用，則由該會設法補助，並計劃籌設獎學金。該會除已陳請教育局調查在學抗屬子女外，將於二十五日起舉辦抗屬子女登記。該會所辦的本市第一所抗屬子女學校，地址已擇定南紀門外慈善會。

意境盟軍攻佔了兩據點
繞過福爾都諾河向西北推進
約翰肯寧漢任地中海英海軍司令

（中央社北非盟軍總部二十二日路透電）西北非空軍重轟炸機隊，現據說：第八軍佔有新陣地，敵軍攻勢已被擊退。

（中央社倫敦二十二日路透電）意大利南部山區的第五軍多利步兵步兵為進攻主體，意人的爆破使汽車可免被通過。克拉克將軍的美軍防地，盟軍佔領了兩據點，繞過福爾都諾河，繼續向西北推進，已繞過以第五軍所利用的鐵路和橋樑，總部公報說：第五軍繼續向北推進。

（中央社倫敦二十一日路透電）英海軍總司令部宣佈：英海軍上將約翰肯寧漢已繼任安德魯肯寧漢為地中海英海軍總司令。

在蘇德前線的德軍中 發現反希特勒組織
從蘇境逃回的納粹頭子很多

（塔斯社斯德哥爾摩廿一日電）據納粹黨界人士傳出消息：希姆萊已增強在蘇德前線各部的秘密警察，山柏林甚至黑和其他德國大城，派遣有經驗秘密警察職員多人，前往總部服務，因為德軍軍官中反抗情緒高漲，秘密警察正忙於偵察在軍官中進行反希特勒宣傳鼓勵逃役的秘密軍官組織。

（塔斯社斯德哥爾摩廿一日電）據柏林訊：羅森堡曾接見從蘇境佔領區逃回的地方納粹『領袖』一百廿二人。

西南聯大片斷

（一）同學在外面兼差的愈來愈多，而兼有學生與教師的身份的，又佔最多數。市區裡的窮滿了，便向交通方便的外縣發展，如呈貢各中學，都是聯大同學在兼課，一禮拜中三天是大學生，而幾小時的火車路程以後，便成中學裡的老師。

（二）大學教授在中學裡兼課的也頗多，如數學系×名教授在呈貢中學教解析幾何之類，月薪四千元，法律系×教授教公民月薪也三四千。

（三）從暑假以來，許多校外同學都來包飯，上課以……

深◇秋◇街◇頭

◇時屆深秋，人們都作禦寒衣的打算，服裝……

國際述評

團結作戰救世界
——自十月九日至二十二日

于懷

東方望著西方

……

西歐望著東歐

……

生里，我們永遠紀念你！
——追念吳志堅同志——

龍飛虎

把得十五年前，在一個秋天的早晨，我和你騎着兩條老黃牛，在洲吳山坡的草地上牧牛。我們唱山歌，講笑話，又把黃牛當作戰馬，把草木當成兵，自己像煞變成了將軍。當時你說：長大了，要做一個想做什麼就能做到什麼的人，再不受氣替人做苦工。有一次打假戰，你用土塊誤傷了我的頭，為此你難過萬分，要求我原諒你，並用手撫摸着我的傷口。可是生里，你那裡知道我是多麼愛你，當時我不是記住了痛以久都回答你嗎？想到當年度着牧牛生涯的時日，只有戰爭才是我們窮一白山的天地，高興起來的時候，固然把自己的辛苦忘得乾乾淨淨，可是生活的皮鞭不允許太多的高興。有一天你用樹枝在打着黃牛，我問你為什麼這樣，你好像沒有聽到我的聲音，一個人跑到鄰近的土堆上坐着，兩手抱着頭苦喊着：「可憐，我沒有那，黃牛也沒有那呀！」這時，我才明白你是挨了主人的打，正像我時常碰到的無理由的打罵一樣。不錯，你比我小五歲，我們牧牛的時候你還不過九歲哩。生里，你在搖提的時候就失去母親，五歲的時候又失去了父親，過着孤苦伶仃的不幸的生活。不過，從你那苦澀，個愛，直爽的特性，從你那富有生命力，與充滿了同情的小小心靈的深處，確定你是一個有作為有前途的少年，痛苦決不是你在人生道上的絕境，將是你打開生路的力量的源泉。

× × ×

你終於有可能參加到我已經服務四年的部隊。你不僅很快的習慣了部隊中的生活，而且成為部隊中一個模範的青年軍人的典型，使我最感動的，是你那樣的熱愛着自己的部隊，熱愛着部隊中上上下下的每一個人，好像部隊就是你的家，你的親人。好像部隊的命運就是你的命運。因此你能夠守紀律，最富於自覺的服從性，你是百分之百地遵守的「三大紀律」，「八項注意」。你常時說「過去老百姓怕兵，老百姓當兵再來麻煩老百姓是不應該的」；在前線上你好像騙子般的勇敢。有一次你首先帶領組織敢死隊的號召，感動了許多青年戰士與你一塊行動，終於在險惡的危境中突破了敵人的包圍。在行軍的途中，你自動的幫助病長，常幫助體弱的同志，給他們背槍扛行李，設切而又耐心的說服掉隊落伍的同志加油趕上部隊。在軍中文化工作上，你是最有成績的一個，當你化了裝走上舞台的時候，戰士們是何等熱烈的歡迎你啊！回憶到這裡，你

× × ×

當武漢最吃緊的時日——民國廿八年十月中旬，你正因重病躺在醫院裡，這時候我們堅持到最後的一批同志也奉命要立刻撤離武漢，於是十月二十一日我把你搬上「新升隆」輪船上，第二天黃昏我們就向長江上游行駛。但是敵人沒有放鬆我們，第三天（二十三日）五架敵機就尋到了我們，第一顆炸彈就命中了我們的輪船，第二個炸彈就使輪船着火燃燒起來了。我當時感到自己責任的重大，一定要堅持到最後設法把船上三百餘人救上岸去。那時我們拿到你有病勸你先游水上岸，可是你堅決的回答我：「不，我不能為了自己，眼看着這許多老老少少，男男女女死於非命！」於是你和我以及徐挺榮等五位英勇的衛士同志，把船上的所有能夠取得的木板，床舖，門板，木箱，桌子，椅凳捲及行李都拋在江中讓同志們藉以渡上江岸。為此我們在煙火瀰漫之中奔跑，掙扎。當所有同志和乘客離開輪船以後，輪船馬上就要完全燬滅和沉沒了，到最後分鐘的時刻，我們才跳下江去，結果你從怖不死得以生還，可是徐挺榮，傅世顯，蘇山，張海波，[illegible]等同志竟英勇的犧牲了，[illegible]大部份被一個沉艙的浪頭[illegible]大，你和我都是引為終身恨事的，尤其是徐挺榮五位同志的死，使我們兩個人抱頭痛哭起來。我們五相述說着徐挺榮等同志對祖國的熱愛，對黨的忠誠，對同志的關切，何況他們與我們一樣都是貧窮的農家子弟，都是在苦難中奮鬥出來的人呢！為此我們就宜誓要替他們復仇，要學習他們英勇的榜樣！

生里！你當時是有病的人，就你在船上所表現的見義勇為的精神，把多數的生命看得比個人的利害更重要的品格，尤其是能夠自覺到一個黨員在困難的面前，在對應盡黨的責任的前面所必須採取的正確態度，這一切都使我們太感動了，這一切都證明你并未辜負黨給你的教養和愛護。這也以在你[illegible]樣的戰士引為無上的光榮。

在恢復了自己的健康以後，你又追隨着自己最親愛的首長到了長沙，那知道正好碰上了長沙大火，你又一次在大火中搶救同志，搶救物資。不料後來當你到了重慶以後，正需要你做更多工作的時候，在一次空襲警報的當中，被一顆無情的走火的子彈，斷送了你的生命。這怎樣能夠呢？你還不過是一個二十九歲的青年呀！我一聽到你的不幸的死耗時，正痛苦萬分，[illegible]我當時簡直不知道如何是好，我的心痛得完全失去了主宰。當我趕到重慶的時候，你已經躺在土堆之中了！我是永遠見不到你的聲音了！只能站在你的墓前，低頭來默念你的生前，用悲慟的眼淚來悼惜我的親密的同志和戰友！永別了，我童年牧牛的親愛伙伴！

生里！你已經光榮的完成了自己的責任，你生前的理想和未竟的事業，我們一定要踏你的精神去爭取和負擔起來，你的親愛的首長們，你所有的同志和戰友們，他們會因你的慘死，因喪失像你這樣的在長年艱苦鬥爭中鍛鍊出來的青年幹部，始終忠實於自己的黨和階級的英勇同志而痛惜而流淚，他們曾經親自護送你到墓前公葬，他們都站在你的墓前抬首宣誓要永遠紀念你！請永遠的安息吧，你將永久活在他們的心底！

我們聽得見你們的聲音

陳桑

年年我們追悼着在二十七年十月二十三日為保衛大武漢而殉難的木報十六位同志和八路軍的九位戰士。他們是在武漢留守到最後的時候，乘着新升隆輪溯江入川，在離開漢口二百四十里路的地方，遭受到敵機的轟炸，死在長江的江水里面。長江的江水從那天起，照舊在那靜靜的東流，至今五年了，但江水沖不散這些死難者的彷彿猶在人間的浩然正氣，江水也沖不掉在我們心頭的永恆的悲痛。

想到這些死者，我們不能不連帶想到保衛大武漢時期的轟轟烈烈的情景，那時在離開武漢的當兒，誰不這樣想：現在暫別了，我們馬上就要回來。就是這些死者，當他們站在火焰沖天的破船上，顧定地面對着敵機所散播的死亡的時候，所想的也一定是：現在你可以逞強，但馬上復仇的大軍一到，你的末日就要來了。——但是五年過去了，年年在長眠江底的死者身上，仍只看見敵機在猖狂，現是看不見從四方出來向東挺進的反攻力量。死者長已已，他們怎麼能想到（這檢），他們所曾為之獻身的報館和軍隊，至今還必須在那樣艱苦的環境中奮鬥！——

想到這二十五位死者，我們又不能不聯帶想到抗戰以來幾百萬的死者。他們被死在水上，或死在山里，或深深地埋在土裡，或已骨散形銷無蹤無影，但他們都是在一個偉大的志願下犧牲：民族解放的勝利。假如死不能阻止他們說話，他們一定用一片洪亮的聲音喊道：我們要看見團結，看見進步，看見反攻。是的，他們是在這樣地喊，這喊聲彌滿在空中，到處散播着。誰要聽不見這樣的聲音？誰要忍心做為死者所不願看見的事，誰的心才是真正的死亡腐朽掉了。

讓我們站在朝天門外，借東流的江水向這二十五位死者，也向一切死在抗戰中的人們說：凡真正活着的人一定不會忘記你們的志願，一定聽得見你們的聲音，一定要為你們報仇，一定要實現你們的希望！

新華副刊

1943

簡覆

涉影先生：

本刊很對先生稍稍寫點幫助，我們非常歡迎。我們發表的文字，已經是在竭力設法使它更大衆化了；然而因為稿子來源不一，難免又不好據搞加以修改。所以有時還不免有共淵雜誌深的文字出現。以後我們自然便更加努力，向使得一切作品的朋友們都可以寫懂的目標走去。同時也希望讀者朋友們，常常來信具體地指示出那些文章，那些字句，讀來覺得特別難懂，我們好往進改正。又，關於標點符號的用法，以後我們可以找機會談一次。先生如果肯寄文章來，我們是非常歡迎，並願為盡力的。

行之先生：

你的幾個問題，答覆在下面：

一、當正課很忙的時候，怎樣進行課外學習？我覺得最好是從兩方面想辦法：一方面正課不要缺，不要掛號，從用心求精熟中縮短正課的預備和練習時間。但是，如果真是沒有一點空兒，不得已時，也可以犧牲些正課中比較上最不重要的課程，用來爭取最必需的知識。另一方面對學習和生活時間要有很好的分配和計劃，並且要嚴格遵守計劃進行。還學台隨時利用每一個小的間隙和閒空，所謂「忙了就擠」。

二、怎樣進行近百年史的學習？這不是一句話可以答完全的。可是初步自然是設法找到幾本比較好的書，用心看一看，然後再就每個時期的史實，多找些材料，作更詳細一點的研究。聽雙市的中國近百年史教程還可以看。如果能找到「中國現代革命運動史」（中國現代歷史研究委員會編，可設法在舊書店中找一找）就更好。此外，李鼎聲編的「中國近代史」（光明書店出版）也值得看一看。

三、怎樣改變意識落後青年的成見？我不十分同意你的一些同學的見解，「認為這些人的意識完全由於他們的出身階層所決定，」很少有說服的可能。我們很少能希望一個壓迫階層的人來從事被壓迫階層的解放事業。」一般說來，青年的政治以至於生活意識，都不鄉麼像化石似的，完全由過史給固定了。他們可以好，也可以壞，可以前進，也可以倒退，這全看他所受環境的影響，思想的薰染，人的引導，和自己的努力來決定。一個人所屬的階層自然對他的意識有決定作用。然而，在你周圍的青年中究竟多數還是屬於中間階層——小資產階層，那究竟還不能一般地當做壓迫階層看待。而且據有出身更為落後的青年，但因為還沒有直接參加生死利害的鬥爭，所以他們的意識也可能還不十分確定。所以特別是小資產階層者，一旦他們被落後階層的意識蒙蔽的眼睛打開來時，是可能看見更遠大的前途，而願決然和人民大衆站在一起的。所以，不斷地說服爭取，仍舊是非常必要的。法西斯宣識，是和侵略戰爭分不開的，更不應該為中國任何階層的青年所具有。如果有幾個青年兒童不幸因受愚迷和欺騙而表現得落後，頑固，那我們也應當把他們當做病人一樣看待，一方面使他們真正不能傳染，一方面通過友情、鄉親，或公開的討論來設法治療改變他。

團結

第九十八期

十月廿三日

每逢星期六發刊

說變
——工作偶談之一——

于剛

在工作中，有的人幹得很起勁，時時想辦法，處處有辦法，人家所厭煩的，他可以孜孜不倦地研究考察以至於得出結果；人家認為沒有辦法的，他可以一試再試，終於尋出解決的道路；人家所認為偏窄枯燥的，他可以反覆咀嚼，興味油然而生。但也有一種人幹是在幹，可是幹得很不起勁，整天愁眉苦臉，抓耳搔腮，我不見什麼門道，祇是覺得工作太瑣碎、太刻板，天天如此，做來做去，真是索然無味。這種心情，特別是在做事務工作的朋友中比較容易發現。

仔細研究這兩種人之所以不同，除掉別的對於工作意義的認識等道理之外，其中有一個道理，可以說它必然是許多原因中的一個。這個道理是：給予了這就是：前一種生龍活虎似的人，就在於他能把日常工作看成是在變的、可變的；後一種『灰頭喪氣』的人，也就在於他是把日常工作看成是不變的和不可變的。

惟其在變，所以會做工作的人，必看着到它的變，看到它在變的當中發生了一些什麼問題，看到它在這些問題被解決或未被解決時，往什麼方向變去，因而發現它變的規律以至於能夠把握住它；惟其可變，所以要分析它變的條件，以至於從主觀和客觀方面發展其可變的條件，以促進它朝有利於事業的方向加速變去。反之，如果認為一切是不變和不可變，那麼，一切也就反過來了，古人還迷中的『守株待兔』、『刻舟求劍』等故事，其實都已經很好的說明了這個道理；認定一切不變而也不可變的先生們，其結果是在被動地位，變的人看不到變的人，也就只能枯守在樹腳下[illegible]一齊的影子；或者想廢船邊上刻劃的痕跡而已，決不能在這上頭[illegible]。平日，我們要求的創造性，首先要求把一切日常工作看成是變的。[illegible]

[illegible]的事一樣的可變，而且時時別要不為共機械呆板所麻木所限制，反能從這種看去似乎『周而復始』的『循環』的表象中，看出共非『循環』而係螺旋式的向上發展之實質，而發展其變與可變的條件，而做到『苟日新，日日新，又日新』的地步。我們聽報的人，每晚聽到打紙型的砰砰之聲，覺得漠然無變的，誰知大大不然，同是一塊紙型，幾經過多大變化，[illegible]程中一切大小的技術，從工具到熟練程度到勞動時間，如果科學地研究，統計和分析起來，不時的在可變之處實在太多；更不必說像本報鉛字初來渝時，用土紙代替紙型紙的這種大變了。他們何以會來這麼一個大變？這是由於他們並沒有把用來品打紙型這件事看成為永久不變的金科玉律，而下了決心要把這件事變他一下的緣故。

因為想使工作有頭緒、有條理，想在工作中找尋出規律來，於是人們採取了具體辦法，這辦法就是定計劃和定日程：在一定時期中定出了工作的標準，定出了達到這些標準的具體辦法，定出了檢查的步驟等等；同時，用日程來更進一步地保證這個定期的計劃不落空，日程規定用了每週或每日的中心工作以至於一定天數的進度之類。這辦法雖然很好，可是做起來又發生了問題，問題的一種是發生在『計劃』超過了日常工作所能容納的限度，超乎『計劃』所定都是日常工作以外的事，結果不是『計劃』影響了日常工作，就是日常工作妨礙了『計劃』。日程呢？也有問題，它同樣脫離了日常工作，好像『日程』專為規定臨時事務的，於是完成日常工作。『日程』卻沒有完成日常工作。這個問題其實決不能怪定計劃與定日程的不應該，而是因為人們認為『日常工作之所以為『日常』，就因為它是天天如此

的，沒有什麼變化的，假如計劃與日程是為了日常工作，豈非只要定出一個『計劃』『日程』也就可以長久應用嗎？於是，就不免和日常工作脫節。殊不知我們之所以需要計劃和日程，主要的是為了要把日常工作搞得更好，更有條理有組織以至於有創造。日常工作中有方法需要改進，效率需要提高的地方；日常工作中也僅有中心環節應該特別深入，或者薄弱部份應該定期加強的地方；更進一步，日常工作中尤其有為了適應工作環境不斷變化而必需不斷創新的地方。一句話，日常工作是在變的，是可變的。

凡是戰競保守，固自封的人；不能銳意改進工作，得過且過，既不發現問題，當然也不解決問題的人；自以為缺少辦法而又並不去多想辦法，以至於沉悶與拖沓的[illegible]，以[illegible]

[illegible]

事務工作中的兩種偏向

春明

在[illegible]整風的討論中，常常談到事務工作者的的問題，發揮了在事務工作中（其實不僅僅是事務工作）存在着的兩種偏向。

第一種偏向是，在工作中，安於現狀，不求進步，得過且過。

在討論到事務工作者的工作問題的時候，有同志說，我對於自己的工作問題，從來沒有意識到，總以為我做什麼工作，我就做什麼工作。這從一個[illegible]

[illegible]

怎樣有計劃的進行工作

清江

我們常說有計劃的進行工作，它應包括兩方面的意義，一方面是說工作要有計劃有了計劃就要把已經訂好了的計劃，堅持下去，不斷的為着工作計劃的全部實現而鬥爭；另一方面是說要在現有的工作基礎上更進一步的提高，不要我們的工作停頓在舊的水平上。要達到這些的要求，決不是一句空話可以作得到的，就要從建立經常工作入手。如果認為只要把工作弄出了頭緒，訂定了計劃，我們就可以休息了，這是不對的。在計劃訂出之後，第一個重要問題應該是掌握時間，如在我們的工作日程裡，每天排滿了八小時或十小時所要做的事，而每件事都有它一定的內容，這就需要一定的精力和時間去完成它，倘若我們稍有一點疏忽，拖延了第一件事的時間，就會影響其餘工作的進行，因此，我們在經常工作裡面，一天做完一天的事，不拖延，不推諉，這是首要的條件。

其次，假若我們的方針和計劃，在實際工作中得到了證明是完全正確的話，我們就一定要堅持下去，不為任何困難所阻撓，要像高等射擊手一樣，指那裡就打那裡，決不能對決定的目標去遷就劣等的射手，用打那裡指那裡的藉口來寬恕自己的錯誤，動搖已定的計劃，這是不對的。因為無論做什麼事情都會遇到困難的，我們的任務不但不怕困難，而且要迎接困難，和能夠克服困難，這就是高度的責任心與創造性的具體表現。要是看見困難就向後轉，那總不是我們應有的態度，所以我們必須堅持既定的方針和計劃直到全部完成。

第三，不要以為我們的工作已經有了了不起的成績，就滿足了。事情永遠不會靜止的。在發展過程中一定會產生新的問題，需要我們經常去發現它，去推動它更向前進。而我們要想把工作做好就應該及時解決問題，要深一層去了解每一件事：它成敗的原因，問題的關鍵在那裡？好，是怎樣做好的？失敗了，又是怎樣失敗的？只有這樣才能得到經驗教訓。所以說有經驗的人，並不在於他資格老，時間長，而在於他是否經常注意去總結經驗教訓。我們研究每個人也是一樣，只要對一個人有了深刻的認識，就能知道他的長處在那裡和他的短處又在那裡？然後可以找出那些是值得我們向他學習的，和那些又是需要我們去幫助他的。並且從一個人的發展過程，也可得到許多的知識。這樣，把一件事情加以深究底的研究，就可得到系統的經驗，來幫助工作的改善。至於那些滿足於一般現象的人，口裡常常是：「大概如此」「一般還好」，這類人的空話，在提倡「實事求是」的今天他們是應該被淘汰得乾乾淨淨的了。如果還不埋下頭來，老老實實，為求得一點「真知」而努力，那末要想把事情做好，也只能是一個空洞的願望。

第四，我們假是發現了問題，了解了情況，這只能是事情的開端。我們還要多想辦法，求得問題的解決。我們的辦法是：要多想深想，從問題的本身去想，從前輩們經過的道理理論上去想，從自己經驗中去想。但僅僅想還不夠，必須去找，到群衆中去找，從有關的材料中去找。因為每個人都有解決問題的一套辦法，他們從經驗裡處理了不少的事件，也採用過不少好的辦法，只是沒有經過整理成為系統的解決問題的方法罷了！我們的責任就在於從他們經驗過的問題中抽出值得發揚的東西來作為推動今後工作的辦法，這種辦法不但是最現實的，而且是最容易為大家所了解、所接受，也最容易為大家所運用的。所謂正確的領導，他的一切辦法，就是從大衆中吸取來再又把它運用到大衆中去然後再把它提高，這就是我們建立經常工作在方法上最重要的一點。能夠這樣耐心地堅持下去，所謂「困難」，也就可以迎刃而解了。

第五，就有了建立經常工作的方法與制度，而且也能堅持的持續下去，那是不會錯誤的，但我們還不能放鬆對於成績給與適時的檢查和考察。要經常把工作中的效果反映出來，那些地方做得最好，那些地方有問題，隨時與共同工作者商討推動的方法，並在具體的問題上提供自己的意見，隨時也須吸收別人執行的辦法和經驗，從經常當中去把成功或失敗的經驗教訓很快總結起來，使我們做一件事，就有一件事的收穫，這種收穫不單是工作本身的收穫——完成了計劃，提高了計劃的正確性，而且使參加工作的每個人，都獲得完成計劃的經驗，和採取有效的辦法。這樣，不但可以增加今後對於工作進步的把握，也可以提高大家的信心，這是培育從經常工作中鍛鍊自己培養人才的方法。

我們的經常工作除了做好每一件事情之外，重要的還在於不斷從各種工作中培養出新的人才來產生新的力量，它與個人英雄主義者的想法與作法不相同的地方也就在這裡。